

**COMITÉ SYNDICAL  
FINANCES  
Délibération n° 1**

**SEANCE DU 01 DECEMBRE 2025**

L'an 2025, le 1<sup>er</sup> décembre 2025 à 10h00, s'est réuni à l'Espace Ouvèze à Privas, le Comité Syndical de Territoire d'énergie Ardèche, sous la présidence de Monsieur Patrick COUDENE.

Membres convoqués : 99

Membres présents : 53

Pouvoirs : 2

Excusés : 6

Membres votants : 53

**OBJET : DEBAT D'ORIENTATION BUDGETAIRE 2026**

Il est proposé aux membres de l'Assemblée de prendre acte du débat d'orientations budgétaires 2026 suivant et détailler dans une note annexée au présent document :

**1. Les actions nouvelles**

Mission / Service	Objectifs 2026	Indicateurs de suivi
Électrification	Finaliser le PPI 2023-2026 et préparer le PPI 2027-2030 ; atteindre 25 % du réseau BT en souterrain ; assurer le suivi qualité de fourniture.	% réseau enfoui, nombre d'opérations PPI, indicateur qualité de tension
Éclairage public	Achever le diagnostic des points lumineux ; atteindre 70 % de luminaires LED (10 000 remplacés) ; finaliser le schéma directeur EP (12,3 M€).	% LED installées, nombre de diagnostics, taux exécution PPI EP
Objets connectés / Réseau LoRaWAN	Déployer le réseau bas débit sur 10% du territoire ; 200 armoires connectées en service.	% couverture LoRa, nb armoires connectées
Performance énergétique	Maintenir 600 000 € d'aides ; lancer le suivi connecté de 20 bâtiments publics ; créer une veille réglementaire énergie.	Montant aides engagées, nb bâtiments télégrés, notes de veille
Énergies renouvelables	Mettre en service 30 centrales photovoltaïques ; lancer 10 projets d'autoconsommation collective ; consolider le fonds chaleur ADEME.	nb centrales, nb projets ACC, enveloppe ADEME consommée
Mobilité décarbonée	Moderniser 50 bornes Eborn et installer 10 nouvelles; exploiter la station Bio-GnV et mesurer les retombées.	nb bornes actives, taux disponibilité réseau, volume Bio-GnV
Fonctions support - SI	Déployer le nouveau logiciel métier et le plan cybersécurité (audit + formation).	logiciel opérationnel, % collaborateurs formés
Fonctions support - Finances	Mettre en place la comptabilité analytique et développer le contrôle de gestion.	outil actif, tableaux de bord trimestriels

Fonctions support - RH	Mettre en œuvre la protection sociale complémentaire ; lancer la GPEEC (diagnostic et plan 2027-2030).	taux adhésion PSC, livrable GPEEC validé
Fonctions support - Juridique	Élaborer le guide interne des marchés publics ; intégrer la Charte Environnement dans les procédures.	guide validé, % marchés intégrant la charte
Communication & Gouvernance	Organiser 4 webinaires et 45 visites de chantiers ; finaliser la refonte du site/extranet.	nb actions réalisées, taux participation élus

## 2. Les actions engagées

Mission / Service	Actions 2025
Électrification	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suivi qualité de fourniture et adaptation réglementaire</li> <li>Travaux de renforcement et d'extension cohérents avec les projets communaux</li> <li>Poursuite des enfouissements en centres-bourgs</li> </ul>
Éclairage public	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lancement du programme de rénovation : 10 000 points LED d'ici 2026</li> <li>Accompagnement technique des communes</li> </ul>
Réseau d'objets connectés	<ul style="list-style-type: none"> <li>Déploiement initié du réseau bas débit LoRaWAN</li> <li>Expérimentation de la télégestion des armoires EP</li> </ul>
Performance énergétique	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renouvellement de l'enveloppe annuelle de 600 000 € d'aides</li> <li>Déploiement des premiers économes de flux</li> <li>Mise en place d'un tableau de bord énergétique communal</li> </ul>
Énergies renouvelables	<ul style="list-style-type: none"> <li>Démarrage du programme des 100 centrales photovoltaïques</li> <li>Sélection des premiers projets d'autoconsommation collective</li> <li>Gestion du fonds chaleur ADEME (6 M€ sur 2024-2026)</li> <li>Déploiement de la maîtrise d'ouvrage déléguée pour la conversion EnR</li> </ul>
Mobilité décarbonée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernisation du réseau Eborn</li> <li>Préparation de l'ajout de 40 nouvelles bornes à horizon 2030</li> <li>Ouverture de la première station Bio-GnV</li> </ul>
Fonctions support - SI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amélioration des procédures interservices</li> <li>Préparation du nouveau logiciel métier (2026)</li> <li>Tests initiaux du plan cybersécurité</li> </ul>
Fonctions support - Finances	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en place de la comptabilité analytique</li> <li>Renforcement du contrôle de gestion</li> </ul>
Fonctions support - Juridique	<ul style="list-style-type: none"> <li>Refonte des procédures marchés publics (préparation du guide 2026)</li> </ul>
Fonctions support - RH	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lancement du diagnostic QVT</li> <li>Préparation de la protection sociale complémentaire (2026)</li> </ul>
Gouvernance, RSE et communication	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poursuite du diagnostic RSE et réflexion stratégique 2025-2026</li> <li>Délocalisation des réunions du bureau (1/mois)</li> <li>Refonte du site internet / extranet</li> <li>Organisation de webinaires et visites de chantiers</li> </ul>

Au niveau financier, les dépenses principales porteraient sur :

▪ TRAVAUX ER	14 000 000 €
▪ ECLAIRAGE PUBLIC	8 500 000 €
Maintenance, travaux, Aides financières	
▪ Objets connectés	2 000 000€
▪ Maîtrise des Energies	3 500 000€

Les principaux financements en 2026 seraient :

▪ TCCFE	8 000 000 €
▪ CAS FACE	5 500 000 €
▪ REDEVANCES	2 100 000 €
▪ FCTVA	1 500 000 €
▪ PARTICIPATIONS COMMUNES	19 398 000 €

Le Comité Syndical,

Après en avoir délibéré, et à l'unanimité,

- ✓ Les membres du Comité syndical prennent acte de la tenue du Débat d'Orienta**t**ion budgétaire 2026.

Le Président  
Patrick COUDENE



Le Président certifie sous sa responsabilité le caractère exécutoire de cet acte et informe que celui-ci peut faire l'objet d'un recours pour excès de pouvoir devant le Tribunal Administratif de Lyon dans un délai de 2 mois à compter de sa transmission en Préfecture le .....et de sa publication ou notification le.....